



# CUBA

A cura di:

**Ambasciata d'Italia - CUBA**

Direzione Generale per la Promozione del Sistema Paese

[dgsp1@esteri.it](mailto:dgsp1@esteri.it)

Con la collaborazione di:

**Agenzia per la promozione all'estero e**

**l'internazionalizzazione delle imprese italiane - ICE**



**Camere di Commercio italiane all'estero**



[www.infomercatiesteri.it](http://www.infomercatiesteri.it)

## INDICE

### PERCHE'

- [Perchè CUBA](#)
- [Dati generali](#)
- [Dove investire](#)
- [Cosa vendere](#)

### OUTLOOK POLITICO

- [Politica interna](#)
- [Relazioni internazionali](#)

### OUTLOOK ECONOMICO

- [Quadro macroeconomico](#)
- [Politica economica](#)
- [Indicatori macroeconomici](#)
- [Tasso di cambio](#)
- [Bilancia commerciale](#)
- [Investimenti - Stock](#)
- [Investimenti - Flussi](#)
- [Materie prime](#)
- [Barriere tariffarie e non tariffarie](#)

### COMPETITIVITA' E BUSINESS ENVIRONMENT

#### ACCESSO AL CREDITO

- [Accesso al credito](#)

#### RISCHI

- [Rischi politici](#)
- [Rischi economici](#)
- [Rischi operativi](#)

#### RAPPORTI CON L'ITALIA

- [Overview](#)
- [Scambi commerciali](#)
- [Investimenti con l'Italia - Stock](#)
- [Investimenti con l'Italia - Flussi](#)
- [Flussi turistici](#)

## PERCHE'

### PERCHÈ CUBA

- [Aggiornamento del modello economico](#)
- [Energie rinnovabili](#)
- [Salute e biotecnologie](#)
- [Meccanica agricola e trasformazione alimentare](#)
- [edilizia turistica e restauro](#)

#### Aggiornamento del modello economico

I processi di graduale aggiornamento del modello economico creano interessanti opportunità d'affari per le imprese italiane interessate ad operare stabilmente a Cuba.

#### Energie rinnovabili

Cuba punta a ridurre la propria dipendenza energetica dagli idrocarburi. Si creano pertanto le condizioni per il potenziamento del settore delle energie rinnovabili.

#### Salute e biotecnologie

Cuba ha sviluppato un sistema sanitario all'avanguardia in America Latina. Le imprese italiane del settore possono trovare controparti cubane interessate ad attività di collaborazione internazionale.

#### Meccanica agricola e trasformazione alimentare

Il crescente deficit della bilancia commerciale alimentare e la necessità di produrre localmente alimenti crea le condizioni per processi di modernizzazione dell'agricoltura e per lo sviluppo del settore della trasformazione industriale dei prodotti.

#### edilizia turistica e restauro

La priorità della conservazione del patrimonio architettonico e gli investimenti nel settore turistico creano una domanda per materiali edili, macchinari e know how con standard internazionali.

Ultimo aggiornamento: 04/10/2015

[^Top^](#)

### DATI GENERALI

Forma di stato	repubblica socialista
Superficie	109.886 km2
Lingua	spagnolo
Religione	cattolica, con presenze di altri culti anche di natura sincretica
Moneta	peso cubano (CUP) e peso cubano convertibile (CUC)

Ultimo aggiornamento: 23/08/2013

[^Top^](#)

## DOVE INVESTIRE

- [Flussi turistici](#)
- [Costruzioni](#)
- [Prodotti alimentari](#)
- [Prodotti farmaceutici di base e preparati farmaceutici](#)
- [Attività immobiliari](#)

### Flussi turistici

A Cuba il turismo rimane uno dei settori più promettenti e aperti all'investimento straniero. La "Cartera de Proyectos" evidenzia infatti una sensibile presenza numerica di progetti previsti in campo turistico. Le Autorità cubane hanno adottato una strategia di diversificazione dell'offerta, valorizzando anche le diverse tipologie di turismo alternativo (turismo nautico, turismo sportivo/campi da golf, hotel di lusso/charme, turismo di salute/spa, turismo ecologico, turismo equestre, turismo da crociera). Le ultime statistiche pubblicate dalla locale Camera di Commercio confermano il Canada come principale Paese di provenienza di turisti, seguito da Germania, Francia, Inghilterra, Argentina e Italia. Il recente processo di normalizzazione delle relazioni con gli USA, la parziale eliminazione di alcune restrizioni per i cittadini statunitensi che viaggiano nell'isola, le concessioni ad alcuni operatori del trasporto marittimo ed aereo internazionale creano le condizioni per un aumento significativo dei flussi turistici originati negli USA.

### Costruzioni

La dotazione infrastrutturale a Cuba richiede urgenti investimenti per migliorare le condizioni di vita della popolazione, per attrarre investimenti esteri, per competere a livello internazionale. Negli ultimi anni il Governo ha promosso accordi di collaborazione internazionale per co-finanziare interventi nelle reti idriche, di trasporto, nelle centrali elettriche, nei porti, negli aeroporti, nella riqualificazione urbana. La modernizzazione delle infrastrutture e la recente crescita della domanda residenziale generano interessanti opportunità per i gruppi esteri interessati ad investire nell'Isola per produrre materiali e tecnologie per l'edilizia e ridurre la dipendenza dall'estero.

### Prodotti alimentari

Cuba registra deficit crescenti della bilancia commerciale per la macrovoce doganale bevande e prodotti alimentari. Le produzioni nazionali non soddisfano la domanda domestica e la vivace domanda espressa dall'emergente settore turistico. L'esecutivo cubano intende attrarre investimenti diretti esteri nella filiera agro-alimentare per soddisfare la crescente domanda domestica e ridurre le importazioni.

### Prodotti farmaceutici di base e preparati farmaceutici

Un altro settore in espansione, anche grazie alla tutela garantita dai brevetti internazionali, è l'industria farmaceutica e dei prodotti biotecnologici. Cuba ha concluso accordi di joint-venture o di cooperazione scientifica con Sudafrica, India, Cina, Brasile, Iran, Venezuela e Vietnam. Il comparto farmaceutico/biotech cubano è interessato ad accordi di commercializzazione/collaborazione industriale con qualificati gruppi esteri.

### Attività immobiliari

Il Governo cubano ha avviato i negoziati con gruppi esteri per la realizzazione di grandi progetti d'investimento immobiliare. Nel 2015 ha autorizzato un progetto immobiliare di lusso promosso da un consorzio britannico per diverse centinaia di milioni di dollari, che prevede la realizzazione di un complesso immobiliare con unità residenziali di lusso per acquirenti esteri, legato ad un campo da golf a 18 buche (analoga iniziativa è in negoziato con investitori cinesi e molte altre proposte del medesimo genere sono disponibili in tutta l'Isola). I cittadini stranieri non possono acquistare beni immobili a Cuba, salvo in un numero limitato di unità abitative a ciò destinate.

Ultimo aggiornamento: 10/11/2015

[^Top^](#)

## COSA VENDERE

- [Macchinari e apparecchiature](#)
- [Prodotti alimentari](#)
- [Costruzioni](#)
- [Energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata \(anche da fonti rinnovabili\)](#)
- [Servizi di alloggio e ristorazione](#)

### **Macchinari e apparecchiature**

Le imprese statali cubane richiedono importanti investimenti per produrre beni con standard internazionali. Le imprese italiane del comparto godono di vantaggi competitivi importanti rispetto ai migliori concorrenti esteri (flessibilità, vicinanza culturale, buona percezione presso gli operatori/istituzioni locali).

### **Prodotti alimentari**

I crescenti flussi turistici internazionali richiedono prodotti alimentari di qualità non disponibili a Cuba. Esistono interessanti opportunità per le imprese italiane del settore che propongono prodotti con un ottimo rapporto qualità/prezzo.

### **Costruzioni**

Il centro storico dell'Avana ha registrato, negli ultimi due decenni, un importante programma di recupero architettonico diretto dalla "Oficina del Historiador". Il programma recupera importanti edifici che vengono trasformati in alberghi e ristoranti per la clientela internazionale. A ciò si aggiunge l'imponente programma di edilizia turistica, sia nelle città, sia nelle località marittime.

### **Energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata (anche da fonti rinnovabili)**

Il sistema economico cubano intende ridurre l'eccessiva dipendenza dagli idrocarburi. Il paese deve contemporaneamente puntare sul risparmio energetico e sulla generazione da fonti rinnovabili. Si moltiplicano pertanto i segnali di maggiore interesse per la generazione eolica e fotovoltaica.

### **Servizi di alloggio e ristorazione**

L'incremento in corso degli arrivi per turismo costituisce il principale motore dell'economia cubana. Vi sono opportunità per le imprese straniere sia per la gestione di strutture turistiche, sia per la fornitura di ogni tipo di bene e servizio legato al turismo.

Ultimo aggiornamento: 27/10/2015

[^Top^](#)

**OUTLOOK POLITICO****POLITICA INTERNA**

Seguendo le linee guida dettate dal VI Congresso del Partito Comunista Cubano nell'aprile 2011, il Presidente Raul Castro ha avviato un programma di attualizzazione del sistema economico cubano, con l'intento di dare maggiore spazio all'iniziativa privata (in un limitato numero di piccole attività) ed autonomia manageriale alle imprese statali. Di cruciale importanza inoltre un recupero di efficienza in agricoltura (il Paese è dipendente dall'estero per circa l'80% del suo fabbisogno), anche attraverso la creazione di cooperative di piccoli produttori, esperienze in fase di estensione anche ad altri settori di attività. Su un piano organizzativo, si sta andando nella direzione di una separazione tra le cariche di partito e quelle amministrative a livello provinciale ed è stato stabilito un limite di due mandati, che dovrebbe portare ad un ricambio generazionale, anche ai massimi vertici. Raul Castro cumula invece gli incarichi di Capo dello Stato e del Governo, nonché di Primo Segretario del Partito, ma ha annunciato che si ritirerà nel febbraio 2018, dopo le prossime elezioni.

Ultimo aggiornamento: 16/11/2015

[^Top^](#)**RELAZIONI INTERNAZIONALI**

I noti discorsi dei due presidenti Raul Castro e Barack Obama del 17 dicembre 2014 hanno aperto una nuova fase nelle relazioni tra Cuba e gli USA, che ha portato al ristabilimento delle relazioni diplomatiche ed all'apertura di Ambasciate nelle rispettive capitali. Sono ora in corso i negoziati per una completa normalizzazione delle relazioni USA-Cuba, processo connesso tra l'altro all'eliminazione dell'embargo USA, le cui previsioni normative sono tuttora vigenti, nonostante le misure di facilitazione adottate dall'Amministrazione Obama.

Cuba ha comunque una politica estera estremamente diversificata, con un attivo protagonismo soprattutto in ambito latino-americano. Cuba ha presieduto nel 2013 la CELAC ed ospitato il relativo Vertice nel gennaio 2014. Nell'aprile 2015 ha per la prima volta partecipato al Vertice delle Americhe in Panama. Molto stretta la relazione con il Venezuela e con gli altri membri dell'ALBA.

Con l'Unione Europea è in corso un'attiva fase di rilancio delle relazioni, anche attraverso la negoziazione in corso per giungere ad un Accordo di dialogo politico e cooperazione.

Ultimo aggiornamento: 10/11/2015

[^Top^](#)

**OUTLOOK ECONOMICO****QUADRO MACROECONOMICO**

Nel 2014 le attività economiche sono cresciute dell'1,3% mostrando un rallentamento rispetto ai valori del 2013 (+2,7%). La dinamica del PIL ha risentito della riduzione degli investimenti pubblici, del peggioramento delle ragioni di scambio, della bassa produttività del settore manifatturiero, delle critiche condizioni climatiche, delle restrizioni sulla liquidità a partire dall'ultimo quadrimestre del 2013.

Nella composizione del prodotto interno lordo i servizi rappresentano il 70% della attività economiche seguiti dall'industria con il 21,7% e dall'Agricoltura e Pesca con il 3,7%.

Per il 2015 l'Esecutivo proietta una crescita intorno al 4%, frutto di una ripresa degli investimenti interni e delle importazioni, con l'obiettivo di una riattivazione della produzione agricola ed industriale.

Ultimo aggiornamento: 10/11/2015

[^Top^](#)

**POLITICA ECONOMICA**

Il Presidente Raúl Castro ha sottolineato con enfasi l'esigenza cruciale di incentivare la produttività del Paese. A suo giudizio "l'attualizzazione del modello economico continua ad avanzare a passo sicuro" ed occorre ora dare priorità agli investimenti produttivi.

L'attuale modello di sviluppo economico è il frutto delle decisioni del VI Congresso del Partito Comunista Cubano svoltosi nel 2011. Il modello socialista e la proprietà collettiva dei mezzi di produzione continuano ad essere gli strumenti centrali della politica del governo cubano, nonostante le iniziative per dare maggiore spazio alle cooperative ed ai lavoratori autonomi ("cuentapropistas").

I recenti cambiamenti normativi hanno comunque prodotto risultati positivi come l'aumento di coloro che lavorano nel settore privato, la stabilità del quadro macroeconomico, l'eliminazione di alcune restrizioni per recarsi all'estero, l'introduzione di attività creditizie rivolte alle piccole imprese commerciali ed agricole, la creazione di cooperative.

Centrale anche la decisione di incentivare gli investimenti stranieri, attraverso l'approvazione di una nuova apposita legge nella primavera del 2014 e la creazione di una Zona Speciale di Sviluppo (ZED), nei pressi del nuovo porto di Mariel.

Ultimo aggiornamento: 10/11/2015

[^Top^](#)

## INDICATORI MACROECONOMICI

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
<b>PIL Nominale (mln €)</b>	60.840	63.840	67.480	73.360	79.810	85.930
<b>Variazione del PIL reale (%)</b>	2,8	3	2,7	1,3	4,4	4,4
<b>Popolazione (mln)</b>	11.200	11.200	11.200	11.200	11.200	11.200
<b>PIL pro-capite a parità di potere d'acquisto ( \$ )</b>	10.640	11.166	11.606	11.903	12.440	13.220
<b>Disoccupazione (%)</b>	3,2	3,5	3,3	2,7	3	3,1
<b>Debito pubblico (% PIL)</b>	32,4	31,9	32	32,1	31,6	29,8
<b>Inflazione (%)</b>	4,8	5,5	6	5,3	4,4	3,9

**Fonte:**

Elaborazioni Ambasciata d'Italia su dati EIU e IMF.

Ultimo aggiornamento: 11/11/2015

[^Top^](#)

## TASSO DI CAMBIO

[Controlla il cambio giornaliero sul sito di Banca d'Italia](#)



**BILANCIA COMMERCIALE**

Merchi (mln. €)	2013	2014	2015
Prodotti dell'agricoltura, pesca e silvicoltura	552		
Prodotti alimentari	42.635		
Bevande	7.064		
Tabacco	4.442		
Articoli di abbigliamento (anche in pelle e in pelliccia)	101		
Articoli in pelle (escluso abbigliamento) e simili	781		
Legno e prodotti in legno e sugheri (esclusi i mobili); articoli in paglia e materiali da intreccio	3		
Prodotti chimici	2.462		
Prodotti farmaceutici di base e preparati farmaceutici	57		
Articoli in gomma e materie plastiche	4		
Prodotti della metallurgia	34.158		
Prodotti in metallo, esclusi macchinari e attrezzature	7		
Computer e prodotti di elettronica e ottica; apparecchi elettromedicali, apparecchi di misurazione e orologi	306		
Apparecchiature elettriche e apparecchiature per uso domestico non elettriche	122		
Macchinari e apparecchiature	418		
Altri mezzi di trasporto (navi e imbarcazioni, locomotive e materiale rotabile, aeromobili e veicoli spaziali, mezzi militari)	150		
Mobili	2		
Prodotti delle altre industrie manifatturiere	29		
Altri prodotti e attività	7.482		

Elaborazioni Ambasciata d'Italia su dati EIU per la parte previsionale e OnuComtrade elaborati dall'Agenzia ICE, per i dati settoriali e i totali, nonché per i dati relativi ai principali partner.



Elaborazioni Ambasciata d'Italia su dati EIU per la parte previsionale e OnuComtrade elaborati dall'Agenzia ICE, per i dati settoriali e i totali, nonché per i dati relativi ai principali partner.

Merci (mln. €)	2013	2014	2015
Prodotti dell'agricoltura, pesca e silvicoltura	386		
Prodotti delle miniere e delle cave	383		
Prodotti alimentari	7.194		
Bevande	887		
Prodotti tessili	1.415		
Articoli di abbigliamento (anche in pelle e in pelliccia)	1.643		
Articoli in pelle (escluso abbigliamento) e simili	1.643		
Legno e prodotti in legno e sugheri (esclusi i mobili); articoli in paglia e materiali da intreccio	2.043		
Carta e prodotti in carta	4.492		
Prodotti della stampa e della riproduzione di supporti registrati	45		
Coke e prodotti derivanti dalla raffinazione del petrolio	1.785		
Prodotti chimici	33.117		
Prodotti farmaceutici di base e preparati farmaceutici	1.872		
Articoli in gomma e materie plastiche	16.108		
Altri prodotti della lavorazione di minerali non metalliferi	17.886		
Prodotti della metallurgia	15.404		
Prodotti in metallo, esclusi macchinari e attrezzature	8.434		
Computer e prodotti di elettronica e ottica; apparecchi elettromedicali, apparecchi di misurazione e orologi	12.826		
Apparecchiature elettriche e apparecchiature per uso domestico non elettriche	28.878		
Macchinari e apparecchiature	88.672		
Autoveicoli, rimorchi e semirimorchi	7.723		
Altri mezzi di trasporto (navi e imbarcazioni, locomotive e materiale rotabile, aeromobili e veicoli spaziali, mezzi militari)	642		
Mobili	2.331		
Prodotti delle altre industrie manifatturiere	11.408		
Energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata (anche da fonti rinnovabili)	129		
Altri prodotti e attività	1.080		

Elaborazioni Ambasciata d'Italia su dati EIU per la parte previsionale e OnuComtrade elaborati dall'Agenzia ICE, per i dati settoriali e i totali, nonché per i dati relativi ai principali partner.



## OSSERVAZIONI

**INVESTIMENTI - STOCK**

Elaborazioni Ambasciata d'Italia su dati UNCTAD, Eurostat, EIU.

## OSSERVAZIONI

Nel primo semestre 2014 é stata approvata la nuova legge per l'attrazione degli investimenti diretti esteri. La nuova "ley de inversión extranjera" sostituisce la normativa del 1995 ed intende stimolare, in collaborazione con la creazione della Zona Speciale di Sviluppo Mariel, la crescita annuale degli IDE in entrata per raggiungere i 2-2,5 miliardi di dollari.

Il nuovo quadro normativo consente agli investitori esteri di operare in diversi settori dell'economia cubana, con gli unici limiti dei settori salute-istruzione-forze armate, attraverso la creazione di società miste, contratti di associazione economia internazionale, imprese di capitale totalmente estero.

**INVESTIMENTI - FLUSSI**

---

**OSSERVAZIONI**

**MATERIE PRIME**

**MATERIE PRIME**

Materia	Unità	2010	2011	2012	2013
nicel	tonnellata	70000	65000	0	0

## BARRIERE TARIFFARIE E NON TARIFFARIE

### [Market Access Database della Commissione Europea](#)

L'ingresso a Cuba dei prodotti importati é un monopolio statale. Le agenzie importatrici hanno generalmente una specializzazione merceologica e gestiscono la distribuzione in modalit  monopolistica ed oligopolistica in alcuni settori.

Le societ  d'import sono spesso il braccio operativo di Ministeri o di selezionate Compagnie Parastatali. I prezzi sono stabiliti dall'autorit  pubblica autonomamente senza considerare l'equilibrio della domanda e dell'offerta.

Gli utilizzatori finali di beni strumentali (importanti societ  statali) spesso partecipano ai processi di selezione dei fornitori esteri di tecnologie ma non firmano i contratti d'acquisto ne conducono direttamente i negoziati.

I beni di consumo importati sono spesso inaccessibili a buona parte della popolazione per le politiche distributive e commerciali adottate dalle catene pubbliche di vendita. I margini unitari commerciali superano il 200% ed in alcuni casi i punti vendita al dettaglio sono focalizzati su coloro che hanno accesso alla moneta cubana convertibile.

Lo stato cubano rispetta gli impegni contrattuali con i fornitori esteri anche se si registrano ritardi nei pagamenti.

Ultimo aggiornamento: 05/10/2015

[^Top^](#)



**COMPETITIVITA' E BUSINESS ENVIRONMENT**

**ACCESSO AL CREDITO**

**ACCESSO AL CREDITO**

OECD Risk 7

Sovereign Risk: case by case

Private Risk: case by case

Bank Risk: case by case

Plafond Paese. euro 10 mln

opo un periodo di crisi di liquidità nel 2007-2008, le autorità cubane hanno notevolmente migliorato la loro capacità di rispettare gli impegni di pagamenti internazionali.

Ultimo aggiornamento: 10/04/2013

[^Top^](#)

## RISCHI

### RISCHI POLITICI

- [Embargo e rapporti con gli Stati Uniti](#)
- [Evoluzione della situazione politica in Venezuela](#)
- [Successione del Presidente Raul Castro](#)
- [Effettiva continuità nell'attualizzazione del sistema economico e sociale](#)

#### **Embargo e rapporti con gli Stati Uniti**

Da oltre cinquanta anni Cuba è soggetta a forti restrizioni, in primo luogo di carattere commerciale e finanziario, da parte degli Stati Uniti. Il nuovo processo di normalizzazione delle relazioni bilaterali ha portato ad alcune misure di facilitazione, ma l'eliminazione dell'intero impianto dell'embargo, in particolare per gli aspetti che riguardano le imprese di Paesi terzi, richiedono un intervento del Congresso USA. Le aziende, in specie se hanno interessi negli Stati Uniti, sono costrette a tenere conto della pertinente normativa USA nella definizione delle proprie strategie verso Cuba.

#### **Evoluzione della situazione politica in Venezuela**

Cuba ha sviluppato una stretta relazione sia politica che economica con il Venezuela, con consistenti forniture di petrolio da parte di Caracas a condizioni favorevoli. La crescita dell'economia cubana appare pertanto legata alla continuità di tale politica, peraltro assicurata dal Presidente Maduro, ma tenacemente avversata dall'opposizione.

#### **Successione del Presidente Raul Castro**

Recentemente rieletto per il suo secondo ed ultimo quinquennio al Vertice dello Stato (secondo quanto da lui stesso dichiarato), il Presidente Raul Castro sta preparando la sua successione e significativa al riguardo è stata la designazione di un cinquantenne, Miguel Diaz Canel come Vice. Il consolidamento di Diaz Canel quale delfino e più in generale l'assetto dei vertici istituzionali nel dopo Castro costituiscono una delle sfide che il sistema si appresta ad affrontare.

#### **Effettiva continuità nell'attualizzazione del sistema economico e sociale**

Il governo cubano sta dando progressiva attuazione all'attualizzazione del sistema economico e sociale decisa nel 2011 dal Congresso del Partito comunista. Il processo sta procedendo con cautela, anche per valutarne gli impatti sul carattere socialista della società e delle istituzioni.

Ultimo aggiornamento: 10/11/2015

[^Top^](#)

## RISCHI ECONOMICI

- [Doppia circolazione monetaria](#)
- [Carenze infrastrutturali](#)
- [Sistema fiscale](#)
- [Continuità nei pagamenti](#)

### Doppia circolazione monetaria

A Cuba vengono utilizzate due diverse monete, il CUC (peso convertibile), pari al dollaro, ed il CUP (moneta nazionale), con un rapporto di cambio variabile con il CUC a seconda del tipo di transazione (da 1 a 1 nei bilanci del settore pubblico, ad 1 a 25 per le persone fisiche). Tale cambio è fonte di distorsioni, ma un'unificazione delle due monete, da tempo annunciata, potrebbe avere forti ripercussioni in campo economico e sociale.

### Carenze infrastrutturali

Per aumentare la propria produttività ed essere più attrattiva per gli investimenti esteri, Cuba necessita anche di forti investimenti infrastrutturali, nelle comunicazioni, nell'energia, in porti, aeroporti, ecc. Essendo al di fuori di molti grandi organismi multilaterali, non è agevole per il Paese trovare adeguate fonti di finanziamento, pur essendo significativo l'interesse operativo mostrato al riguardo da importanti Paesi emergenti quali Brasile e Cina, oltre al Venezuela.

### Sistema fiscale

Essendo Cuba da oltre cinquant'anni un Paese ad economia pianificata, completamente controllata dallo Stato, la recente cauta apertura ad iniziative private ha reso necessaria una riforma fiscale, che è in fase di prima attuazione e la cui efficacia, anche organizzativa, andrà verificata.

### Continuità nei pagamenti

Le imprese importatrici cubane, tutte controllate dallo Stato, onorano in genere con un soddisfacente livello di continuità i propri impegni di pagamento. La crisi di liquidità degli scorsi anni è stata superata e vi sono chiari segnali che vi è molta attenzione nell'assumere solo impegni che si è certi di poter onorare. Ciò nonostante, alcune fragilità nella struttura economica (ad esempio la forte dipendenza energetica ed agricola dall'estero) fanno sempre temere che, anche a causa di difficoltà nello scenario internazionale, la situazione nei pagamenti possa nuovamente deteriorarsi.

Ultimo aggiornamento: 05/10/2015

[^Top^](#)

## RISCHI OPERATIVI

- [Reperimento di finanziamenti](#)
- [Discontinuità negli approvvigionamenti](#)
- [Sistema legale e di soluzione delle controversie](#)
- [Emergere di episodi di corruzione](#)

### Reperimento di finanziamenti

Le aziende che operano o intendono operare a Cuba segnalano la grande difficoltà nel reperire, presso il sistema bancario, finanziamenti per le proprie attività e sono spesso costrette a provvedere in proprio, limitando inevitabilmente la dimensione dell'esposizione e quindi del volume di affari.

### Discontinuità negli approvvigionamenti

Per la limitata capacità produttiva interna ed il macchinoso meccanismo nelle importazioni (completamente nelle mani di imprese statali), gli approvvigionamenti a Cuba possono essere discontinui, con conseguenti difficoltà operative anche per le imprese.

### Sistema legale e di soluzione delle controversie

Il corpo normativo che regola la vita economica non sempre corrisponde agli usuali parametri delle economie di mercato. Ne deriva una peculiarità nelle relazioni con le istituzioni, anche nella soluzione delle controversie, considerati altresì gli oggettivi limiti nell'assistenza legale (gli studi di avvocati sono esclusivamente statali).

### Emergere di episodi di corruzione

Lo stesso Presidente Raul Castro ha evidenziato la necessità di una decisa lotta alla corruzione, che sta emergendo nelle imprese cubane (come più volte sottolineato appartenenti allo Stato), nella misura in cui stanno crescendo i loro rapporti con l'estero e stanno acquisendo maggiore autonomia operativa.

[^Top^](#)

## RAPPORTI CON L'ITALIA

### OVERVIEW

La bilancia commerciale bilaterale Italia - Cuba é strutturalmente in attivo per le aziende del nostro paese. Nel periodo 2010 – 2014 le esportazioni italiane sono passate da 184 a 230 milioni di euro. Cuba acquista dall'Italia tecnologie, prodotti chimici, apparecchiature elettriche, prodotti metallurgici, articoli nelle materie plastiche.

Lo stato esercita il controllo delle importazioni attraverso il sistema delle licenze, gli elevati margini commerciali applicati ai prodotti venduti per transazioni in CUC, il controllo della liquidità degli attori statali coinvolti nelle singole transazioni.

Un centinaio di grandi strutture concentrano gli acquisti per tutte le amministrazioni pubbliche e per l'emergente settore privato (cuentapropistas e cooperative). La distribuzione all'ingrosso ed al dettaglio é controllata dallo stato. Pertanto, le società commerciali straniere possono solo svolgere attività promozionale di supporto. I dazi non costituiscono una barriera insormontabile per esportare a Cuba.

Ultimo aggiornamento: 29/07/2015

[^Top^](#)

SCAMBI COMMERCIALI

EXPORT ITALIANO VERSO IL PAESE: CUBA

Export italiano verso il paese: CUBA	2013	2014	2015	gen-feb 2015	gen-feb 2016	
<b>Totale</b>	268,43 mln. €	230,12 mln. €	332,31 mln. €	31,4 mln. €	39,57 mln. €	
<b>Merci (mln. €)</b>				<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Prodotti dell'agricoltura, pesca e silvicoltura				0,39	2,87	0,31
Prodotti alimentari				7,19	10,28	10,72
Prodotti tessili				1,42	1,44	1,34
Articoli di abbigliamento (anche in pelle e in pelliccia)				1,64	1,88	2,92
Articoli in pelle (escluso abbigliamento) e simili				1,64	1,37	1,02
Legno e prodotti in legno e sugheri (esclusi i mobili); articoli in paglia e materiali da intreccio				2,04	0,98	3,53
Carta e prodotti in carta				4,49	3,24	9,28
Coke e prodotti derivanti dalla raffinazione del petrolio				1,79	0,6	0,72
Prodotti chimici				33,12	31,83	37,85
Prodotti farmaceutici di base e preparati farmaceutici				1,87	2,47	2,43
Articoli in gomma e materie plastiche				16,11	15,21	27,56
Altri prodotti della lavorazione di minerali non metalliferi				17,89	11,92	17,79
Prodotti della metallurgia				15,4	8,13	21,96
Prodotti in metallo, esclusi macchinari e attrezzature				8,43	11,58	16,65
Computer e prodotti di elettronica e ottica; apparecchi elettromedicali, apparecchi di misurazione e orologi				12,83	9,76	15,45
Apparecchiature elettriche e apparecchiature per uso domestico non elettriche				28,88	20,88	38,96
Macchinari e apparecchiature				88,67	72,34	92
Autoveicoli, rimorchi e semirimorchi				7,72	3,17	4,46
Altri mezzi di trasporto (navi e imbarcazioni, locomotive e materiale rotabile, aeromobili e veicoli spaziali, mezzi militari)				0,64	1,63	0,94
Mobili				2,33	2,51	5,28
Prodotti delle altre industrie manifatturiere				11,41	13,12	18,63
Altri prodotti e attività				1,08	1,11	0,83
<b>Elaborazioni Ambasciata d'Italia su dati Agenzia ICE di fonte ISTAT.</b>						
<b>Elaborazioni Ambasciata d'Italia su dati Agenzia ICE di fonte ISTAT.</b>						

**IMPORT ITALIANO DAL PAESE: CUBA**

Import italiano dal paese: CUBA	2013	2014	2015	gen-feb 2015	gen-feb 2016	
<b>Totale</b>	70,78 mln. €	21.444 mln. €	22,19 mln. €	3 mln. €	3,02 mln. €	
	<b>Merci (mln. €)</b>			<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Prodotti alimentari				42,64	2,12	2,73
Bevande				7,06	5,4	5,9
Tabacco				4,44	1,14	2,41
Articoli in pelle (escluso abbigliamento) e simili				0,78	1,69	0,33
Prodotti chimici				2,46	4,59	3,88
Prodotti della metallurgia				4,16	0,13	0,61
Prodotti in metallo, esclusi macchinari e attrezzature				0,01	8	0,01
Altri prodotti e attività				7,48	4,8	5,13
<b>Elaborazioni Ambasciata d'Italia su dati Agenzia ICE di fonte ISTAT.</b>						
<b>Elaborazioni Ambasciata d'Italia su dati Agenzia ICE di fonte ISTAT.</b>						

**OSSERVAZIONI**

I recenti dati statistici di commercio estero, relativi all'interscambio bilaterale del 2014, evidenziano un aumento del surplus commerciale italiano in presenza di una contrazione dell'export italiano (-14,3%) ed un'ancora più marcata riduzione delle importazioni da Cuba (-69,7%).





OSSERVAZIONI



**FLUSSI DI INVESTIMENTI ITALIANI VERSO IL PAESE: CUBA**

Flussi di investimenti italiani verso il paese: CUBA	2012	2013	2014	2015	Previsioni di crescita 2016	Previsioni di crescita 2017
Totale (mln € e var. %)	-4 mln. €	mln. €	mln. €	mln. €	nd %	nd %

Elaborazioni Ambasciata d'Italia su dati Eurostat e EIU.

**OSSERVAZIONI**

## FLUSSI TURISTICI

Il comparto turistico costituisce un settore trainante dell'economia cubana. I dati statistici del 2014 evidenziano un sostenuto aumento dei flussi in entrata. Per la prima volta l'Isola caraibica ha attratto oltre tre milioni di turisti stranieri, di cui oltre 120.000 italiani. Il turismo è una significativa fonte di valuta estera per l'Isola caraibica ed un qualificato generatore di impiego.

Il Governo punta decisamente sulla crescita del comparto, con il raddoppio della ricettività alberghiera nei prossimi 20 anni. I nuovi progetti saranno localizzati nella capitale, Varadero, Cayos de Villa Clara, Jardines del Rey e Camagüey. Numerosi i gruppi internazionali del settore presenti a Cuba come Meliá, Iberostar, Blau, H 10, Riu, Blue Diamond, Hotusa e Pestana.

Operano a Cuba alcuni gruppi turistici italiani, Alpitur, Eden Viaggi, Press Tour e Vera Tour, gestendo alcune strutture in forma di villaggi turistici. L'Italia è stato Paese invitato d'onore a FITCuba 2015, svoltasi in maggio a Cayo Coco, ed a cui ha partecipato la Sottosegretaria Barracciu. In tale occasione, il Ministro del Turismo Marrero ha auspicato una crescente presenza degli operatori turistici italiani.

Ultimo aggiornamento: 10/11/2015

[^Top^](#)